

redeia

El valor de lo esencial



# Discurso Consejero delegado

Junta General de Accionistas 2023

Muchas gracias presidenta y muy buenos días a todos.

Estimados accionistas, es un placer para mí dirigirme a todos ustedes en esta Junta General, para analizar la evolución de nuestra compañía en este último ejercicio, compartiendo los aspectos más relevantes de la gestión, en un año en el que hemos seguido cumpliendo los compromisos asumidos en nuestro plan estratégico y potenciando nuestra vocación de servicio público, garantizando la calidad del suministro eléctrico y la conectividad digital.

2022 ha sido un año marcado por las terribles consecuencias de la guerra en Ucrania, que han tenido un gran impacto en la geopolítica internacional, agravando las tensiones inflacionistas, los problemas en las cadenas de suministro y poniendo en evidencia la vulnerabilidad del sistema energético europeo.

Este contexto ha puesto de manifiesto que tanto la transición energética, como la transformación digital, son hoy más necesarias que nunca, y en consecuencia que el papel de Redeia, es transcendental. Por eso, estamos redoblando nuestros esfuerzos para asegurar ambos procesos de cambio, que están avanzando más rápido de lo esperado.

Por un lado, hemos acelerado el cumplimiento de nuestro plan estratégico con un significativo incremento de las inversiones destinadas, principalmente, a facilitar la evolución del sistema eléctrico hacia un modelo cada vez más descarbonizado.

Y, por otro lado, hemos diseñado un ambicioso Plan de sostenibilidad para el periodo 2023-2025, que persigue maximizar nuestra contribución al desarrollo sostenible y nos consolida como un grupo referente en materia de sostenibilidad.

En esta línea, una de las principales herramientas para avanzar en la consecución de los objetivos energéticos, recogidos en el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima, es la Planificación eléctrica 2021-2026, aprobada por el Gobierno el pasado año.

Esta planificación plantea importantes retos para nuestra compañía con inversiones en la red de transporte **cercanas a los 7.000 millones de euros**, lo que la convierte en la pieza clave de nuestro plan estratégico, siendo una excelente hoja de ruta para avanzar en la transición energética y proyectar un país energéticamente más limpio y territorialmente más conectado y cohesionado.

Desde el mismo momento de su aprobación, e incluso trabajando con anticipación, estamos abordando proyectos de gran envergadura como las interconexiones con nuestros países vecinos, los enlaces submarinos entre sistemas no peninsulares y el desarrollo de nuevos ejes, además de seguir mejorando y modernizando las infraestructuras eléctricas existentes.

La mayor parte de estas inversiones están destinadas a la integración de energías renovables, con el objetivo de **consolidar un sistema eléctrico con un 67%** de producción renovable en 2026, como meta intermedia para alcanzar el objetivo del 74% establecido para 2030 en el PNIEC.

Para ello, será muy importante facilitar y agilizar el proceso de tramitación en el desarrollo y ejecución de los proyectos, por lo que debemos intensificar nuestro esfuerzo, trabajando siempre de la mano del territorio, y fomentando el diálogo y la escucha activa de las necesidades y sensibilidades del entorno local.

Además, seguimos potenciando el desarrollo de las redes de telecomunicaciones, tanto las de fibra óptica como las satelitales, para garantizar la conectividad universal, eliminando la brecha digital y permitiendo el acceso a las telecomunicaciones en igualdad de condiciones y de manera neutral. En esta línea, el

pasado mes de febrero, reforzamos nuestra capacidad satelital con el lanzamiento del Amazonas Nexus, un satélite geoestacionario de alto rendimiento, orientado al mercado de la movilidad aérea y marítima, que permitirá también el acceso a Internet de alta calidad en lugares remotos.

Como ven, estamos poniendo toda nuestra capacidad y esfuerzo para afrontar los retos que se nos avecinan, actuando siempre con la profesionalidad, la excelencia y el talento de las más de 2.400 personas que forman parte de Redeia. Y lo hacemos guiados por una gestión transparente y responsable de un modelo de negocio cuyos pilares básicos son la garantía del suministro eléctrico, la conectividad, la sostenibilidad y la innovación.

.....

Permítanme ahora que me centre en analizar la gestión de nuestra actividad como operador y transportista del sistema eléctrico español durante el pasado ejercicio.

El año 2022 ha sido especialmente intenso en nuestra actividad como TSO, en el que hemos seguido garantizando la calidad y continuidad del suministro, manteniendo unos elevados niveles de calidad de servicio al sistema eléctrico, con un índice de disponibilidad de la red de transporte del 98,2% a nivel nacional. Al mismo tiempo, hemos contribuido a maximizar la integración del mayor volumen posible de energías renovables en el sistema eléctrico.

Además, me gustaría resaltar que hemos incrementado de forma significativa las inversiones anuales en la gestión y operación de infraestructuras eléctricas en España, alcanzando los 530 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 25% con respecto al año anterior, un hito fundamental para la consecución de nuestros objetivos a medio y largo plazo.

En 2022, hemos seguido avanzando en el desarrollo sostenible de la red de transporte, poniendo en servicio 326 kilómetros de nuevos ejes y 109 posiciones en nuestras subestaciones, unas infraestructuras destinadas, en gran parte, a la evacuación de la nueva potencia renovable instalada, la conexión de sistemas eléctricos y la alimentación de ejes ferroviarios.

En este sentido, destaca el desarrollo de varios ejes principales:

- La construcción del primer tramo del eje Caparacena-Baza-La Ribina, con la puesta en servicio de la línea Baza-Caparacena.

Un conjunto de infraestructuras que amplían la capacidad de la red para un mayor aprovechamiento del recurso renovable.

- El eje Norte-Oriental que permitirá la evacuación de renovables desde Asturias hacia Cantabria y el País Vasco y donde en 2022 han continuado los trabajos de construcción de la línea Gueñes -Itxaso y además se ha puesto en servicio la línea soterrada Astillero-Cacicedo, que reforzará la garantía de suministro en la bahía de Santander.
- Y por último, el eje Caletillas-El Rosario, con la puesta en servicio de la subestación de Caletillas, en Tenerife, y la línea Santa Águeda-Arguineguín junto con la subestación de Sabinal, en Gran Canaria, infraestructuras que permitirán incrementar la fiabilidad de la red de transporte y la seguridad del suministro en ambas islas.

Por otra parte, también merecen una mención especial, los relevantes progresos en el desarrollo de interconexiones entre sistemas insulares, destacando la puesta en servicio del enlace submarino Lanzarote-Fuerteventura, los avances en la construcción de la interconexión Ibiza-Formentera y la obtención de la declaración de interés general por parte del gobierno de Canarias para la interconexión Tenerife-La Gomera. Se trata de tres enlaces que mejorarán de forma

significativa la seguridad del suministro y facilitarán la transición energética en los archipiélagos balear y canario. Asimismo, también prosiguen los avances en el proceso de tramitación de la interconexión que unirá la Península con Ceuta.

En el ámbito de las interconexiones internacionales, Red Eléctrica está contribuyendo a la consolidación del gran mercado europeo de la electricidad, aunque nuestro país aún está lejos de dejar de ser lo que es, prácticamente una isla energética. En este sentido, hemos dado pasos importantes en la interconexión eléctrica con Francia, por el Golfo de Vizcaya; un proyecto que en este primer trimestre de 2023 ha seguido avanzando con la firma, por parte de Inelfe, de los contratos principales para su ejecución, tras el nuevo reparto de costes acordado entre los reguladores español y francés. Nos encontramos, por tanto, una vez aprobada también la singularidad de la instalación, en la última fase de la tramitación, con la previsión de poder comenzar las obras antes de que acabe este mismo año.

Asimismo, la interconexión por el norte de Portugal avanza hacia la fase final de su tramitación, una vez que ya se ha obtenido la declaración de impacto ambiental favorable.

En este sentido, hay que recordar que ambas interconexiones son infraestructuras de gran relevancia para la consecución de los objetivos energéticos europeos.

Otro de los hitos destacados del año ha sido el comienzo de las obras de la central de bombeo del Salto de Chira en Gran Canaria, cuyos trabajos avanzan a buen ritmo. Este año 2023 será clave en el desarrollo del proyecto, tanto por el progreso en los trabajos de construcción de la estación desaladora, como por el comienzo de las obras subterráneas donde se alojarán los equipos de la

central y los trabajos asociados a la conducción hidráulica del agua procedente de la desaladora.

Como saben, se trata de una infraestructura de almacenamiento energético, pionera tecnológicamente, y clave para la transición energética en Canarias. Por ello, dada la relevancia de la inversión y de su impacto en nuestro plan estratégico, me gustaría destacar la aprobación de la metodología de cálculo de la retribución para la central de bombeo, que incluye por primera vez el reconocimiento de la retribución de la obra en curso.

Finalmente, quiero resaltar nuestra decisiva contribución, como operador del sistema, a la configuración de un sistema eléctrico cada vez más descarbonizado. Actualmente, más del 60% de la potencia eléctrica total instalada en España es ya de origen renovable. Y, en 2022, nuestro centro de control de energías renovables ha facilitado, una vez más, la integración de forma segura de una cantidad récord de producción eólica y fotovoltaica, haciendo posible que el 42% de toda la generación eléctrica de nuestro país haya procedido de fuentes renovables. Unos hitos de gran relevancia que además se han logrado en un año de adversas condiciones meteorológicas, caracterizado por la ausencia de lluvias y la sequía más severa de las últimas décadas.

.....

Si pasamos ahora a analizar nuestras actividades en el ámbito de las telecomunicaciones y en el ámbito de la actividad eléctrica internacional, 2022 ha sido un ejercicio positivo para nuestros negocios de diversificación.

Prueba de ello, son los objetivos alcanzados en el negocio internacional, donde destacan la puesta en servicio de la línea de transporte entre Tintaya y Azán-garo en Perú y la línea Nueva Pozo Almonte – Parinacota en Chile, siendo especialmente relevante la adquisición, a través de Argo Energía, de cinco

concesiones que totalizan más de 2.400 km de infraestructuras de transporte en Brasil, lo que ha supuesto prácticamente duplicar el tamaño de nuestra filial en este país, que gestionamos con nuestros socios del Grupo Energía de Bogotá.

En nuestra actividad satelital, Hispasat progresa con paso firme en el cumplimiento de su plan estratégico con avances significativos entre los que destaca fundamentalmente el lanzamiento del satélite Amazonas Nexus, comentado anteriormente. Esperamos que este nuevo satélite, con un porcentaje muy alto de su capacidad ya contratada, entre en operación en los próximos meses, una vez alcance su órbita de destino, por lo que el impacto en los resultados de la compañía se visibilizará plenamente en 2024.

Además, en agosto del pasado año, Hispasat adquirió Axess Networks, sociedad proveedora de servicios de conectividad satelital, transmisión de video, datos y acceso a internet, lo que le permitirá verticalizarse en la cadena de valor del sector satelital.

Por otra parte, Hispasat ha sido la única adjudicataria de la convocatoria de ayudas del programa Único Demanda Rural con más de 76 millones de euros, publicada por el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, con el fin de garantizar el acceso a una conexión de banda ancha de, al menos, 100 Mbps con una tarifa plana de 35 euros al mes y así cerrar la brecha digital en las zonas rurales sin cobertura en España.

Por último, hace unas semanas, la filial satelital de Redeia anunció su candidatura junto a otros cuatro gigantes europeos del sector como Airbus, Eutelsat, SES y Thales para hacerse con la licitación de la Comisión Europea de la futura constelación de satélites IRIS<sup>2</sup>.



Respecto al negocio de fibra óptica, que ha mantenido su evolución positiva también en 2022, quiero recordar que durante el pasado ejercicio materializamos la venta de la participación minoritaria del 49% de Reintel, lo que ha permitido a la compañía alcanzar un triple objetivo:

- En primer lugar, la puesta en valor de activos estratégicos.
- En segundo lugar, la incorporación al grupo de un socio con vocación de permanencia, como KKR, que permitirá impulsar el desarrollo de dichos activos y visibilizar su potencial de generación de valor.
- Y, por último, la obtención de un significativo flujo de caja que ha mejorado la solidez de nuestro balance y nuestra política de dividendos.

En este repaso a las actividades de las empresas del grupo, también quiero destacar nuestra apuesta continua por la innovación, que impulsamos con la ayuda de Elewit, nuestra plataforma de innovación y desarrollo tecnológico. Durante 2022, hemos gestionado 79 proyectos, que han supuesto un gasto en innovación de 8,3 millones de euros. Adicionalmente, se han invertido 23 millones de euros, lo que supone un esfuerzo total de innovación y desarrollo tecnológico de 31,3 millones de euros en el año.

En este sentido, seguiremos potenciando el desarrollo de proyectos innovadores, colaborando con los mejores agentes del ecosistema de la innovación, con el fin de transformar los retos en soluciones que nos permitan impulsar la transición energética y la conectividad para crear un futuro más sostenible.

.....

Otro de nuestros compromisos ha sido garantizar la solidez y el equilibrio en la estructura financiera para poder financiar el exigente plan de inversiones que tenemos que acometer en los próximos años, reforzando nuestro compromiso

con la sostenibilidad, ligando la financiación a criterios sostenibles, y consolidando nuestra posición de referencia en el ámbito de la financiación verde.

En este sentido, en el mes de enero de este año, emitimos nuestro primer bono híbrido verde por importe de 500 millones de euros, cuyos fondos refuerzan la solidez de nuestra estructura de capital, para así seguir abordando las inversiones previstas en la Planificación eléctrica 2021-2026 e impulsar la transición energética en España.

Con la incorporación de este bono híbrido, actualmente, el 46% de nuestra financiación está vinculada a criterios ESG y seguimos trabajando para aumentar este porcentaje en el marco de nuestra financiación sostenible alineada con la Taxonomía de la Unión Europea, con la mirada puesta en alcanzar el 60% en 2025 y el 100% de financiación verde en 2030.

En esta línea, hay que señalar que el 100% de la actividad de Red Eléctrica, como TSO del sistema eléctrico español, es medioambientalmente sostenible y está catalogada en el Reglamento de Taxonomía como una actividad que contribuye de forma sustancial tanto a la mitigación del cambio climático como a la adaptación al mismo. En este sentido, cerca del 80% de las inversiones orgánicas del grupo son elegibles según la Taxonomía Europea, lo que refuerza el compromiso de Redeia con la sostenibilidad como elemento clave de la estrategia del grupo.

Asimismo, el 47% de nuestro accionariado corresponde a inversores socialmente responsables, situándose por encima de la media del sector.

.....

Paso ahora a detallarles las principales magnitudes económicas del año 2022, que han mantenido una evolución estable a pesar del difícil contexto al que estamos haciendo frente.

En este sentido, este último ejercicio se puede catalogar como positivo, un año en el que las principales magnitudes en términos recurrentes se han situado por encima de las cifras de 2021.

Así, la cifra de negocio evoluciona favorablemente en todas las actividades del grupo, salvo las relacionadas con el negocio regulado nacional, que ha cerrado el año con menores ingresos debido a la aplicación de las órdenes ministeriales que establecen las retribuciones definitivas de la actividad de transporte para el periodo 2016-2019. Ello se ha traducido en una diferencia de 35 millones de euros entre la retribución definitiva y la que estábamos recogiendo en nuestros estados financieros.

A nivel de gastos de explotación, hay que destacar fundamentalmente el impacto puntual del plan de mantenimiento sobre activos críticos para reforzar la seguridad y fiabilidad de la red de transporte, cuya finalización está prevista en este año 2023.

Estos efectos no recurrentes se han visto compensados prácticamente en su totalidad por la mejora a nivel del EBITDA de la aportación de los negocios internacional y satelital, que hace que el cierre de 2022 esté en línea con el año anterior.

Los ingresos del grupo, que recogen la cifra de negocio y los resultados de sociedades participadas, han crecido un 4,2% respecto a los registrados en 2021, alcanzado los 2.065 millones de euros, un incremento impulsado por el buen desempeño de los negocios diversificados.

En concreto, los ingresos del negocio eléctrico internacional se han incrementado en 47 millones de euros, por una mayor actividad orgánica y por la adquisición de Rialma y de las cinco nuevas líneas de transporte de electricidad incorporadas en Brasil, mientras que los ingresos del negocio satelital han crecido en 41 millones de euros, impulsados por una mayor actividad comercial.

Por su parte, también han aumentado los ingresos del negocio de fibra óptica, favorecidos por el efecto positivo de la vinculación a la inflación de sus principales contratos comerciales.

Si pasamos a analizar la evolución de los costes operativos, conviene desglosar, para un mejor entendimiento, entre costes comparables y no comparables. Los costes operativos no comparables se han incrementado en 147 millones de euros, principalmente por cuatro conceptos:

- El despliegue del plan de mantenimiento sobre activos críticos por 48 millones de euros.
- Los gastos derivados del cambio del perímetro de sociedades y nuevas líneas de negocio del grupo por 23 millones de euros.
- Los costes asociados a la construcción de la central de bombeo de Salto de Chira por 60 millones de euros.
- Y la provisión de 16 millones de euros vinculada a los procesos de negociación de distintos convenios colectivos del grupo, procesos que han desembocado en la firma de los convenios asociados a la corporación y a Red Eléctrica.

Respecto a los costes operativos comparables, el incremento anual ha sido muy contenido, limitándose a un 3,4%, debido principalmente a nuestra permanente búsqueda de eficiencia en la gestión, a pesar del entorno de elevada inflación que ha afectado al ejercicio.

En este sentido, la evolución del EBITDA, que ha alcanzado los 1.491 millones de euros, un 0,5% inferior al generado el año anterior, se ha visto afectada por los impactos no recurrentes en la actividad del TSO, tras la regularización de los ingresos retributivos y los mayores gastos vinculados al plan especial de mantenimiento, antes mencionados, que han sido prácticamente compensados por la buena evolución del resto de las líneas de negocio del grupo. Excluyendo el impacto de los ajustes retributivos en el negocio regulado en España, el EBITDA habría aumentado un 1,8% hasta alcanzar los 1.526 millones de euros.

Por su parte, el Beneficio Neto del periodo se ha situado en 665 millones de euros, un 2,3% inferior al registrado en 2021. En términos recurrentes, habríamos obtenido un beneficio neto de 691 millones de euros, un 1,5% superior al del ejercicio precedente, lo que demuestra la buena gestión llevada a cabo en un ejercicio complejo como el de 2022.

En relación con las inversiones, el volumen total ha aumentado casi un 80%, favorecido por el significativo avance en proyectos tanto a nivel nacional como en las actividades de diversificación, alcanzando los 1.032 millones de euros. Entre estas inversiones, hay que diferenciar las inversiones orgánicas por 708 millones de euros, donde destacan principalmente los más de 530 millones de euros invertidos en la actividad eléctrica en España, y las inorgánicas por 325 millones de euros, que recogen la adquisición de Axess Networks por 124 millones de euros y las cinco concesiones adquiridas en Brasil por un importe de 201 millones de euros.

En cuanto a la posición financiera del grupo, la deuda neta a cierre del ejercicio se situó en el entorno de los 4.600 millones de euros, 1.000 millones menos que en 2021. Este descenso se debe fundamentalmente al cobro de la venta del 49% de Reintel, así como por la fuerte generación de flujos de caja del grupo.

Respecto a la estructura financiera, hay que destacar que mantenemos una posición sólida, con una deuda diversificada, con un 89 % a tipo fijo hasta su vencimiento y con un claro predominio del euro respecto a otras divisas. Esta estructura ha permitido que el coste medio de la deuda se haya situado en el 1,62%, solamente 10 puntos básicos por encima del coste medio del ejercicio anterior.

Todo ello ha motivado que nuestra fortaleza financiera sea reconocida por las agencias de rating, *Standard and Poors* y *Fitch*, otorgándonos ambas una calificación crediticia de A- con perspectiva estable.

En cuanto a la retribución al accionista, el Consejo de Administración ha propuesto para aprobación de esta Junta General un dividendo complementario con cargo al resultado del ejercicio 2022 de 0,7273 euros por acción. Este dividendo complementario, que se abonará el próximo 3 de julio, más el dividendo a cuenta pagado en enero de este mismo año (de 0,2727 euros por acción), representan un importe total de 1 euro por acción, acorde con el compromiso con nuestros accionistas y con el mercado.

.....

Y Una vez analizado el ejercicio 2022, paso ahora a hablar de futuro y de nuestra visión sobre la evolución de los negocios a lo largo de 2023.

Tras dos años especialmente intensos, en este ejercicio alcanzaremos el ecuador de nuestro plan estratégico 2021-2025, y los avances conseguidos hasta ahora, nos indican que vamos en el rumbo adecuado para cumplir con los objetivos que nos marcamos hace dos años.

De cara al 2023 les anuncio que tras varios años en los que la inversión anual relativa a la actividad regulada en España se ha situado en el entorno de los

400 millones, este año supondrá un punto de inflexión con una significativa aceleración de las inversiones en la red de transporte. **En 2023 esperamos alcanzar** unas inversiones por encima de los 700 millones de euros, nivel ya cercano a los máximos históricos de la compañía, vividos en los años 2010 y 2011.

En el ámbito internacional esperamos un buen año, por la mayor aportación de las últimas líneas adquiridas en Brasil, así como las nuevas puestas en servicio en Perú y Chile, lo que se verá reflejado de manera significativa en el EBITDA del negocio.

En el negocio de telecomunicaciones, la positiva contribución del nuevo Amazonas Nexus en los últimos meses del año ayudará a compensar en parte la finalización ya prevista de ciertos servicios de vídeo en Brasil, que se verán claramente compensados en el ejercicio 2024.

Y, finalmente, esperamos un buen comportamiento de la actividad de fibra óptica, que muestra ingresos estables, protegidos contractualmente de la inflación.

Todo ello, nos permite vislumbrar un EBITDA estimado en 2023 superior a los 1.500 millones de euros y un Beneficio Neto alineado con el obtenido en 2022, ambas magnitudes coherentes con la solidez y estabilidad de nuestras líneas de negocio en un contexto macroeconómico complejo.

.....

Y ya para concluir, me gustaría apuntar una breve visión del Plan Estratégico a 2025.

En primer lugar, como consecuencia del esfuerzo inversor para hacer posible la transición energética, **hemos incrementado el objetivo de inversión para el periodo 2021-2025**, desde los 4.400 millones de euros iniciales hasta una

cifra en el entorno de los 4.800 millones de euros, con un aumento del 10% en las inversiones previstas en el TSO.

Por otra parte, con las últimas adquisiciones en Brasil hemos completado el plan de inversión tanto orgánico como inorgánico en los mercados internacionales y, adicionalmente, se ha avanzado más del 40% en el objetivo de inversión en las actividades de telecomunicaciones.

En líneas generales, el desarrollo de la inversión progresa según lo previsto, incrementándose el ritmo y el volumen comprometido en el caso del TSO.

Asimismo, reafirmamos nuestros objetivos financieros, ofreciendo una remuneración atractiva para los accionistas y manteniendo una sólida estructura financiera. En este sentido, **me gustaría recordarles que hemos mejorado nuestra política de dividendos**, asegurando una retribución al accionista de 1,0 euro por acción en el periodo 2020-2023 y de, al menos, 0,8 euros por acción en el periodo 2024-2025.

Adicionalmente, continuamos desarrollando una gestión basada en la eficiencia tanto operativa como financiera, manteniendo un margen EBITDA superior al 70%, y unos ratios de solvencia de Deuda Neta/EBITDA inferior a 5 veces y de Fondos Operativos/Deuda superior al 15%, que nos permiten mantener una sólida calificación crediticia durante el periodo.

En definitiva, mejoramos nuestro objetivo de inversión para el periodo, fruto del esfuerzo de Redeia para seguir siendo el motor de la transición energética en España a través del importante despliegue de inversiones derivado de la Planificación eléctrica 2021-2026.



Este es nuestro compromiso y seguiremos trabajando intensamente para cumplir los objetivos que nos hemos fijado y hacer realidad los retos que nos planteamos en nuestro plan estratégico.

Muchas gracias